

dot. Nr 6
213

UCHWAŁA NR XXIV/191/2005
RADY GMINY WŁOSZAKOWICE

z dnia 30 czerwca 2005 r.

w sprawie przyjęcia „Strategii rozwoju Gminy Włoszakowice”

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz.1591 ze zmianami; ostatnia zmiana Dz.U. z 2004 r. Nr 116, poz. 1203) Rada Gminy Włoszakowice uchwala, co następuje:

§1.

Uchwala się „Strategię rozwoju Gminy Włoszakowice” w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§2.

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Włoszakowice.

§3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy
Włoszakowice
Irena Przezbór

Przyg. B.Grzesiecka
akceptacja



Uzasadnienie

Przyjęcie Strategii Rozwoju Gminy Włoszakowice spowodowane jest koniecznością długookresowego ukierunkowania rozwoju gminy. Stanowi podstawę do tworzenia planów i projektów oraz wydawania decyzji. Pomocna jest w rozdyponowaniu budżetu według określonych celów zapisanych w strategii, ponadto pozwoli pozyskać fundusze zewnętrzne jak również pomoc strukturalną z Unii Europejskiej.

WŁS
mgr Stanisław Waligóra
wh

STRATEGIA ROZWOJU GMINY WŁOSZAKOWICE NA LATA 2004-2013



URZĄD GMINY WŁOSZAKOWICE
UL. KAROLA KURPIŃSKIEGO 29
64-140 WŁOSZAKOWICE
<http://www.wloszakowice.pl>



STRATEGIA POWSTAŁA W RAMACH PRAC DORADCZYCH
WIELKOPOLSKIEGO OŚRODKA KSZTAŁCENIA I STUDIÓW SAMORZĄDOWYCH

MAJ 2004

Szanowni Państwo,

W czerwcu 2003 roku podjęliśmy decyzję o przystąpieniu do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Włoszakowice. Do współpracy w tworzeniu tego ważnego dokumentu zaprosiliśmy doradców z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych z Poznania. Wkrótce potem rozpoczęliśmy zbieranie materiałów potrzebnych do opracowania kompleksowego Raportu o Stanie Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju.

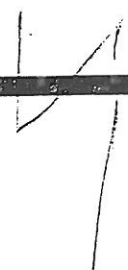
Prace związane ze zbieraniem niezbędnych danych statystycznych, przygotowaniem „Raportu o Stanie Gminy”, formułowaniem misji, celów i projektów realizacyjnych były prowadzone przez szeroki zespół osób, zarówno pracowników Urzędu, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują.

Po spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, prowadzonych wiosną 2004 roku, powstały konkretne rekomendacje dotyczące rozwoju Gminy w latach 2004-2013, które bazują na istniejących, rzeczywistych uwarunkowaniach zewnętrznych i wewnętrznych. Dodatkowymi elementami, do których odwołuje się ta Strategia są: koncepcja zrównoważonego rozwoju ze Szczytu Ziemi w Rio de Janeiro oraz różnego rodzaju krajowe dokumenty planistyczne, takie jak Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego, czy Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego. Realizacja projektów, które zostały uwzględnione w tym dokumencie, będzie przyczyniać się do wypełniania zawartych w nich założeń.

Zespół przygotowujący Strategię zdaje sobie sprawę z konieczności ciągłego udoskonalania powstałego programu strategicznego. **Strategia nie jest bowiem dokumentem zarządzania operacyjnego, który tak jak budżet gminy, musi być wykonany. Jest to plan zamierzeń pokazujący kierunki rozwoju gminy.** Jego wykonanie zależy od wielu instytucji i zewnętrznych czynników. Pokazuje on jednak faktyczny stan zasobów gminy w roku 2003 i stanowi początek nowego, wieloletniego procesu rozwoju. Wyznaczone projekty realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki zewnętrzne, ale zawsze powinny być zbieżne z misją gminy, która mówi o rozwoju gospodarki, oraz wykorzystaniu lokalnych walorów przyrodniczych, kulturalnych i turystycznych, przy zapewnieniu poszanowania środowiska naturalnego.

Za współpracę przy powstaniu tego dokumentu składam serdeczne podziękowania konsultantom z Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych z Poznania oraz wszystkim mieszkańcom gminy, którzy uczestniczyli w pracach nad Strategią.

Wójt Gminy Włoszakowice



SPIS TREŚCI

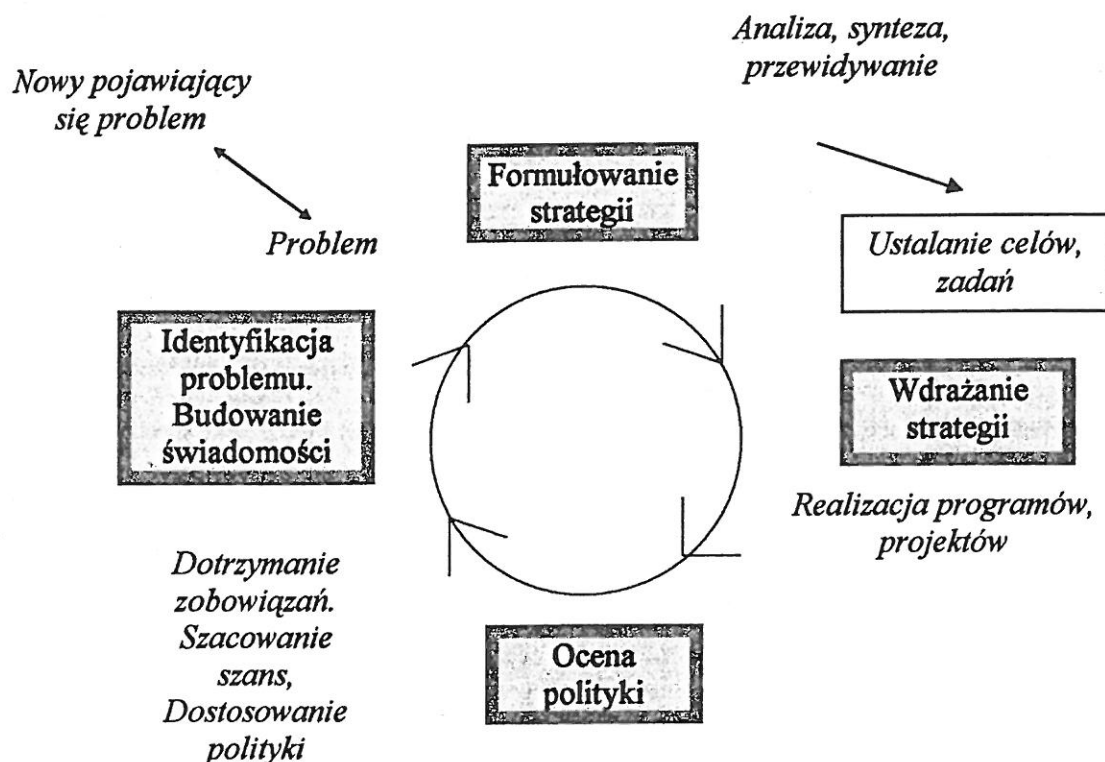
1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII	4
2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY	8
3. STRUKTURA STRATEGII, MISJA, CELE, PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	15
3.1. Struktura strategii	15
3.2. Otwarty charakter planowania strategicznego	17
3.3. Założenia i kryteria przyjęte w czasie prac nad identyfikacją projektów do strategii	17
4. DEKLARACJA MISJI I CELE STRATEGICZNE GMINY WŁOSZAKOWICE	18
4.1. Misja gminy Włoszakowice	18
4.2. Cele strategiczne	19
CEL STRATEGICZNY NR 1	19
CEL STRATEGICZNY NR 2	20
CEL STRATEGICZNY NR 3	21
4.3. Schemat - struktura budowy Strategii Rozwoju Gminy Włoszakowice	23
5. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	26
Opisy programów i projektów w Celu strategicznym nr I	26
Opisy programów i projektów w Celu strategicznym nr II	33
Opisy programów i projektów w Celu strategicznym nr III	37
6. WDRAŻANIE I MONITOROWANIE STRATEGII ROZWOJU	43
6.1. Monitorowanie strategii	43
6.2. Zagrożenia związane z oceną wdrażania strategii	46
7. ZARZĄDZANIE URZĘDEM	48
ZAŁĄCZNIK – TABELA PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	50

1. PROCES I METODA OPRACOWANIA STRATEGII

Po kilku miesiącach prac dobiegł końca proces opracowywania *Strategii Rozwoju Gminy Włoszakowice*, który rozpoczął się w marcu 2004 roku. Prace nad dokumentem były prowadzone przez zespół konsultantów w składzie:

- Bartłomiej Kustoń
- Radosław Szarleja
- Maciej Dettlaff.

Przebieg tego procesu był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest najczęściej w postaci cyklu: analiza → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty planów. Przedstawia to rysunek poniżej.



Źródło: Za Winseniusem (1986), model używany w programach rozwoju ekonomicznego ONZ (UNEP 1994)

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie strategii zostało poprzedzone sporządzeniem kompleksowego *Raportu o Stanie Gminy Włoszakowice*. Jak przedstawiono we wstępie dokumentu, celem jego przygotowania było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną gminy. Już w czerwcu 2003 roku zostały przeprowadzone warsztaty dla przedstawicieli gminy, w trakcie których szczegółowo omówiono proces sporządzania diagnozy stanu gminy, przedstawiono

zakres niezbędnych informacji do opracowania raportu oraz zaprezentowano oprogramowanie do zbierania i analizy danych. Oprogramowanie to zostało opracowane przez konsultantów WOKiSS. Ma ono postać arkusza kalkulacyjnego Excel, w którym została zaprojektowana baza danych. Zostały do niej wpisane informacje, opisujące wszystkie dziedziny życia w gminie wraz z możliwością ich przetwarzania na wskaźniki liczbowe i prezentacji w postaci graficznej.

Zbieraniu danych poświęcono kilka następnych tygodni. Praca ta była realizowana przez pracowników Urzędu Gminy oraz wielu innych jednostek pod kierunkiem Wójta Gminy Stanisława Waligóry.

Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania gminy według danych dostępnych na dzień opracowywania raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu powstała możliwość dokonywania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównywania poziomu rozwoju gminy na przestrzeni ostatnich kilku lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Sporządzony raport stał się punktem wyjścia do przygotowania Strategii Rozwoju Gminy. Dla całego procesu budowania strategii podstawową kwestią było przyjęcie określonej metodologii. Przyjęty model został wypracowany przez pracowników byłego poznańskiego biura Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego (LGPP), a następnie założycieli Stowarzyszenia „Partnerzy dla Samorządu” i stałych współpracowników Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych WOKiSS. W założeniach stosuje on podstawy zarządzania strategicznego, przeniesione z doświadczeń amerykańskich jednostek samorządu terytorialnego, jednak z szerokim uwzględnieniem specyfiki polskiego prawodawstwa oraz potrzeb i możliwości rozwojowych polskich samorządów (szerzej na ten temat będzie mowa w dalszej części niniejszego dokumentu). Przyjęta metoda wprowadza wiele unikatowych rozwiązań, takich jak: aktywna pomoc ze strony gminy w zbieraniu danych, uczestnictwo w interpretacji tych danych i sporządzeniu diagnozy stanu gminy oraz szeroka partycypacja przedstawicieli różnych instytucji z terenu gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programów strategicznego rozwoju.

Pierwsze warsztaty strategiczne odbyły się w dniu 16 marca 2004 roku, z udziałem przedstawicieli społeczności lokalnej - pracowników Urzędu Gminy, radnych, szefów jednostek i instytucji, działających na terenie gminy. W pierwszej części były one poświęcone podsumowaniu diagnozy stanu gminy, zaprezentowanej przez konsultantów w podziale na poszczególne aspekty życia gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno silnych stron gminy, jak i pewnych braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie szerokiej dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem silne strony są tymi cechami, na których należy bazować planując dalszy rozwój gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców. Dzięki temu, w drugiej części spotkania, na podstawie wyników dotychczasowych prezentacji i dyskusji, zdołano sporządzić wstępną listę „spraw do załatwienia” w gminie, czyli przedsięwzięć

do realizacji w perspektywie następnych kilku lat. W końcowej części warsztatów wspólnie sformułowano hasła do misji gminy.

Po pierwszych warsztatach konsultanci dokonali uporządkowania listy „spraw do załatwienia” w grupy o zbliżonej tematyce, tworząc pierwszą wersję układu strategii gminy oraz przygotowali kilka propozycji misji gminy.

Drugie warsztaty strategiczne odbyły się 23 marca 2004r. W ich pierwszej części jeszcze raz wspólnie omówiono i ostatecznie zatwierdzono zestawienie silnych stron oraz braków i problemów w gminie, będące syntetyczną formą podsumowania analizy obecnego stanu gminy. W kluczowej części spotkania konsultanci zaproponowali pierwszą wersję struktury strategii, to znaczy „spraw do załatwienia”, uporządkowanych w zestaw celów, programów i projektów strategicznych do realizacji w gminie do 2013 roku. Propozycja ta została omówiona i wzbogacona o nowe kwestie, zgłaszane przez uczestników spotkania.

Na spotkaniu konsultanci przedstawili również propozycje misji gminy, z których została wybrana (i zmodyfikowana) ta wersja, która zdaniem uczestników, najlepiej odpowiadała charakterowi i aspiracjom Włoszakowic. W końcowej części warsztatów konsultanci zapoznali uczestników z dalszym przebiegiem prac nad dokumentem Strategii, to znaczy sposobem doprecyzowania projektów strategicznych w formie tak zwanych tabel realizacyjnych, aby te ostatnie mogły się stać praktycznymi narzędziami wdrażania strategii, wskazującymi, co, kto, kiedy, jak i za ile powinien zrobić, aby zaplanowane przedsięwzięcia zostały faktycznie wprowadzone w życie.

Tabele realizacyjne poszczególnych projektów zostały przekazane utworzonym zespołom problemowym, które w trakcie kolejnych spotkań dokonały uszczegółowienia projektów. Rozpisując poszczególne projekty wykorzystano opracowaną w latach 70-tych przez USAID metodę LogFrame. Każdy z opisanych projektów zawiera określone następujące elementy: cel, jednostkę odpowiedzialną za realizację projektu, zadania niezbędne do realizacji celu, czas realizacji i wykonawcę każdego zadania, koszt realizacji oraz źródła finansowania. Sam kształt tabel został oparty o karty wzorów projektów inwestycyjnych, zaczerpnięte z formularzy aplikacyjnych funduszy pomocowych i przedakcesyjnych Unii Europejskiej i dostosowany do potrzeb planowania strategicznego.

W kolejnym etapie prac konsultanci uzasadnili wybór i opisali wszystkie cele, programy i projekty strategiczne oraz do każdego projektu opracowali zestaw mierników jego wykonania po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii. Weryfikacji uległy również przygotowane wcześniej tabele – najpierw ich zawartość była korygowana przez konsultantów, a następnie ponownie dyskutowana z przedstawicielami samorządu.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składają się z czterech zasadniczych faz działania: diagnozy, planowania, wdrożenia i oceny. Kluczowym elementem w przygotowaniu strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów związanych z realizacją strategii wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i

zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które jako finalne „produkty” przeprowadzonych zajęć warsztatowych wynikają bezpośrednio z opisanych w pierwszej części strategii (diagnozie) uwarunkowań rozwojowych oraz z przyjętych strategicznych kierunków rozwoju gminy.

2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY

Klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej jest zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza: S – Strengths (silne strony), W – Weaknesses (słabości), O – Opportunities (możliwości), T – Threats (zagrożenia). Przyjęta metoda pozwala na zebranie i uszeregowanie informacji o potencjale rozwojowym gminy oraz o dostrzeganych barierach. Zwraca jednocześnie uwagę na pojawiające się zewnętrzne szanse i zagrożenia.

We Włoszakowicach skoncentrowano się na ocenie wewnętrznych zasobów gminy, jej atutów i problemów, przyjmując z definicji zewnętrzne ograniczenia związane z położeniem geograficznym, obowiązującym w Polsce systemem legislacyjnym, poziomem rozwoju gospodarczego, czy też stanem finansów publicznych.

Analizie poddano pięć najważniejszych obszarów działalności gminy:

- finanse gminy,
- infrastrukturę,
- rozwój gospodarczy,
- oświatę, kulturę i sport,
- zdrowie, pomoc społeczną i bezpieczeństwo publiczne.

Wykonana podczas warsztatów analiza sytuacji w poszczególnych dziedzinach przedstawia się w sposób następujący:

FINANSE GMINY

Silne strony	Braki, problemy
• Nadwyżka dochodów nad wydatkami budżetu w latach 1999-2000 i 2002-3	• Spadek udziału podatków i opłat lokalnych (z 25 do 19%) oraz udziałów w podatkach budżetu państwa (z 11 do 8%) w strukturze dochodów gminy
• Znaczące wydatki inwestycyjne w latach 2000-2001 i 2003	• Wzrost znaczenia subwencji w finansowaniu gminy (ponad 50%)
• Utrzymująca się duża wartość dochodów z tytułu podatku od nieruchomości	• Stosunkowo wysoki wskaźnik wydatków oświatowych (około 50%)
• Wysoka wartość pozyskanych zewnętrznych środków na realizację inwestycji (prawie 7 mln w latach 1999-2003)	

Stan finansów gminy jest podobny do typowego dla przeciętnych polskich gmin wiejskich, gdzie poziom dochodów jest w ok. 50% determinowany wysokością subwencji (głównie oświatowej). Malejący udział własnych dochodów podatkowych w strukturze dochodów budżetu jest zjawiskiem bardzo negatywnym i w połączeniu ze zmniejszeniem znaczenia udziałów w podatkach państwowych skutkuje ograniczaniem samodzielności finansowej gminy i uzależnieniem kondycji finansów samorządu od środków przyznawanych z budżetu centralnego w formie subwencji i dotacji. Nowa ustawa o dochodach jednostek samorządu terytorialnego, obowiązująca od 2004 roku, co prawda spowoduje wzrost wpływów do budżetu gminy z udziałów w podatkach budżetu państwa, lecz równocześnie pewnemu zmniejszeniu ulegną dotacje i subwencje, więc bilans zmian wcale nie musi być dla budżetu gminy pozytywny. Wysoki udział podatku od nieruchomości świadczy o systematycznej dywersyfikacji głównych dróg rozwoju gminy, związanej z rozwojem innych form aktywności gospodarczej mieszkańców poza produkcją rolniczą. Pozytywnym aspektem analizy budżetu gminy jest wysoki wskaźnik wydatków inwestycyjnych, świadczący o perspektywicznym myśleniu władz samorządowych. Środki wydawane na te cele nie tylko poprawiają bieżącą jakość życia mieszkańców, ale przede wszystkim w dłuższym okresie czasu muszą zaowocować zwiększeniem wpływów budżetowych. Jak można zauważyć władze gminne są bardzo skuteczne w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na finansowanie zadań inwestycyjnych, co w znacznym stopniu zwiększyło skalę przeprowadzanych przedsięwzięć. Dotyczyły one przede wszystkim gospodarki komunalnej, w tym przeprowadzenia kolejnych etapów budowy kanalizacji sanitarnej, a także modernizowania nawierzchni dróg i rozbudowy szkół i przedszkoli na terenie Gminy.

Po stronie wydatków najbardziej znaczącą pozycję stanowią wydatki na oświatę (około 50% sumy wydatków w ostatnich latach). Problemem są w tym przypadku zbyt wysokie nakłady w stosunku do otrzymywanej subwencji oświatowej, która pokrywa około 85% wydatków w tej sferze. Sytuacja taka jest typowa dla jednostek samorządowych w Polsce i zmiany w strukturze szkolnictwa na terenie gminy poprawić ją mogą jedynie w ograniczonym stopniu.

INFRASTRUKTURA WARUNKI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Silne strony	Braki, problemy
Nowa oczyszczalnia ścieków w Grotnikach	Niekorzystne położenie komunikacyjne
Rozpoczęta inwestycja skanalizowania części gminy - Grotniki (100%), Włoszakowice (70%), Bukówiec Górny (30%), Boszkowo przy jeziorze	Brak zwodociągowania wsi Dominice oraz Boszkowa - letniska
Wdrożony program segregacji odpadów	Rury cementowo-azbestowe w części sieci wodociągowej
System odbioru odpadów niebezpiecznych i wielkogabarytowych	Konieczność modernizacji stacji wodociągowej w Bukówcu Górnym

Silne strony	Braki, problemy
Stosunkowo duża liczba i powierzchnia oddawanych do użytku mieszkań w budownictwie jednorodzinnym	Włączenie Jezierzyc Kościelnych i Zbarzewa do sieci zasilanej z ujęcia w Krzycku Wielkim
Duża liczba sklepów przypadająca na 1000 mieszkańców (12,0)	Brak koncepcji kanalizacji sanitarnej dla reszty gminy – oczyszczalnie przydomowe czy system ogólnospławny
Pełna telefonizacja (sieć doziemna we wszystkich miejscowościach) istniejące światłowody, sieci komórkowe	Konieczność budowy składowiska odpadów i zakładu utylizacji (wspólnie z okolicznymi gminami)
Rezerwy mocy energetycznych	Zanieczyszczanie lasów przez letników w Boszkowie
Pięć hydroforni wodociągowych automatycznych z rezerwami w Bukówcu i Krzycku	Duży odsetek dróg nieutwardzonych
Wprowadzono autobus szynowy na linii PKP	Zły i pogarszający się stan głównych dróg dojazdowych do gminy
	Brak inwestycji w infrastrukturę chodnikową i rowerową
	Brak możliwości gazyfikacji gminy
	Malejąca liczba połączeń kolejowych
	Mało połączeń autobusowych
	Brak alternatywnych źródeł energii

Przeprowadzona analiza i wyniki dyskusji w trakcie warsztatów strategicznych pozwoliły na dokładne zidentyfikowanie najistotniejszych problemów w sferze infrastruktury technicznej. Zagadnieniu temu poświęca się z reguły wiele czasu z uwagi na wielkie zainteresowanie mieszkańców kwestią poprawy jakości życia w gminie. Ważnymi problemami są: dalsza budowa kanalizacji sanitarnej na pozostałym obszarze gminy, rozbudowa oczyszczalni, dalsze podnoszenie stanu sieci wodociągowej, modernizacja hydroforni i budowa dróg. Skala tych przedsięwzięć znajduje swoje odbicie w kosztach związanych z ich realizacją, co rzutuje z kolei na rozłożenie w czasie tych inwestycji. Innym problemem jest również kwestia regulacji gospodarki odpadami na terenie gminy oraz systemu ich utylizacji. W celu jego rozwiązania gmina Włoszakowice współpracuje z Zakładem Oczyszczania Miasta w Lesznie i sąsiednimi gminami, co ma zaowocować spójnym systemem obowiązującym we wszystkich uczestniczących w projekcie jednostkach samorządowych. Pozytywnym elementem jest wprowadzony już kilka lat temu program segregacji odpadów wśród mieszkańców oraz zbiórki odpadów wielkogabarytowych w połączeniu z odpowiednią akcją promocyjną. Sukcesem jest też prawie pełna telefonizacja gminy, wraz z wykorzystaniem linii światłowodowej przebiegającej przez obszar gminy.

Zarówno z punktu widzenia poziomu życia mieszkańców, jak i możliwości rozwoju gospodarczego, ocena położenia gminy jest raczej negatywna. Związana jest z tym dostępność komunikacyjna tych terenów, spadająca niestety wraz z likwidacją połączeń

kolejowych i autobusowych. Sytuację tą pogarsza jeszcze stan dróg na terenie gminy, który ulega stopniowej degradacji, a należy pamiętać, że duża część z nich to trasy o nieutwardzonej nawierzchni.

ROZWÓJ GOSPODARCZY

Silne strony	Braki, problemy
Wysoka atrakcyjność turystyczno – rekreacyjna Boszkowa	Słaba jakość gleb (ponad połowa należy do klas V i VI)
Relatywnie niskie ceny gruntów i kosztów produkcji	Niekorzystna struktura gospodarstw rolnych wg powierzchni
Rozwijające się budownictwo mieszkaniowe	Bezrobocie wśród ludzi młodych
Rosnąca liczba podmiotów gospodarczych – 103,3 na tys. mieszkańców w 2003r. – wyższa niż średnia dla województwa i kraju	Duża liczba osób pozostających bez pracy dłużej niż rok
Zahamowanie wzrostu bezrobocia w roku 2003	Słaby poziom wykształcenia wśród bezrobotnych
Zróżnicowanie struktury podmiotów gospodarczych	
Duża ilość upraw pieczarek i warzyw pod szkłem	
Mentalność i inicjatywa mieszkańców	

Atutem gminy Włoszakowice mogącym silnie oddziaływać na rozwój całego obszaru jest atrakcyjność turystyczna związana z czystością środowiska naturalnego i atrakcyjnością krajobrazową tych terenów. Sektor turystyczny może stać się motorem gospodarki gminy, pociągając za sobą rozwój w innych dziedzinach.

Charakter produkcji rolnej na terenie gminy determinowany jest jakością gruntów. Ponad połowę z nich stanowią gleby V i VI klasy co wpływa negatywnie na efektywność upraw. Uwzględniając ten fakt pozytywnie należy ocenić zróżnicowanie produkcji w gospodarstwach gminnych, wiele z nich jest ukierunkowanych na uprawy pieczarek czy roślin szklarniowych. Struktura wielkości gospodarstw rolnych na terenie gminy jest zbyt rozdrobniona, co odbijać się musi na efektywności produkcji, jednak dla części małych gospodarstw rolnictwo jest jedynie pobocznym źródłem utrzymania.

Ważną cechą charakteryzującą sytuację gospodarczą gminy jest aktywność mieszkańców. Wykazują się oni inicjatywą w tworzeniu nowych podmiotów gospodarczych, powstają nowe miejsca pracy przy wykorzystaniu miejscowego potencjału. Jednocześnie struktura branżowa jest stosunkowo zróżnicowana, co zapobiega uzależnieniu gospodarki od jednej jej gałęzi i pozwala na zrównoważony wzrost w długim okresie czasu.

OŚWIATA, WYCHOWANIE, KULTURA, SPORT

Silne strony	Braki, problemy
Funkcjonowanie liceum we Włoszakowicach	Brak sal gimnastycznych o odpowiednich standardach
Wyróżniające wyniki z egzaminu gimnazjalnego (3. miejsce gminy w okręgu w 2002r.)	Brak gabinetów pielęgniarских w szkołach w Bukówcu Górnym, Dłużynie i Krzycku Wlk.
Duża liczba zajęć pozalekcyjnych w szkołach w Bukówcu Górnym, Krzycku Wielkim i Jezierzycach Kościelnych	Mała liczba uczniów w szkołach w Jezierzycach i Dłużynie
Mała liczba uczniów na oddział w SP (za wyjątkiem SP w Krzycku Wielkim)	
Pełna dostępność placówek przedszkolnych i klas „0” w pięciu miejscowościach	
Miesięcznik „Nasze Jutro”	
22 zespoły amatorskie skupiające 375 osób + chóry szkolne	
Szeroka oferta Gminnego Ośrodka Kultury – koncerty, imprezy, wystawy, konkursy	
Towarzystwo Muzyczne im. Karola Kurpińskiego	
Samorządowe Ognisko Muzyczne	
Działalność klubu „Dąb” Boguszyn, Towarzystwa Gimnastycznego „Sokół” (6 gniazd) i SKKT PTTK „Łaziki”, UKS, Bractwo Kurkowe, Związek Hodowców Koni, Związek Hodowców Gołębi	
Dziedzictwo kultury ludowej	
Działalność Gminnej Biblioteki Publicznej (z 2 filiami)	

Analiza sytuacji oświaty w gminie doprowadziła do wniosku, że dbałość o poprawę warunków nauczania była w ostatnich latach jednym z podstawowych priorytetów władz samorządowych. Włoszakowice są jedną z nielicznych gmin o charakterze wiejskim, na terenie których funkcjonuje liceum ogólnokształcące. Dużą dbałość przywiązuje się również do utrzymania wysokiego poziomu nauczania w szkołach, czego efektem są bardzo dobre na tle innych gmin regionu wyniki egzaminów sprawdzających. Zapewniona jest również oferta zajęć nadobowiązkowych, dzięki którym uczniowie mogą realizować swoje zainteresowania. Placówki oświatowe na terenie gminy borykają się jednak również z problemami, najważniejszymi z nich są brak sal o odpowiednich standardach w szkołach oraz mała liczba uczniów w niektórych placówkach, co zwiększa średnie koszty utrzymania.

Gmina może się poszczycić bardzo szeroką ofertą kulturalną obejmującą działalność wielu organizacji społecznych, towarzystw, klubów, które gromadzą mieszkańców o różnych zamiłowaniach. Dobrze działa Gminny Ośrodek Kultury oraz Urząd Gminy, organizując wiele imprez uatrakcyjniających życie mieszkańcom gminy Włoszakowice, a także promujących ją na obszarze regionu.

ZDROWIE, POMOC SPOŁECZNA I BEZPIECZEŃSTWO

Silne strony	Braki, problemy
• Zapewniony dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej	• Zwiększona liczba przestępstw w okresie letnim na terenie Boszkowa
• Certyfikat jakości CMJWOZ dla NZOZ we Włoszakowicach	• Słaby dostęp do opieki specjalistycznej i dentystycznej
• Organizacja akcji profilaktycznych (np. mammografia)	• Duża odległość od najbliższej stacji Pogotowia Ratunkowego
• Zapewnianie pomocy materialnej dla uczniów	• Brak zintegrowanego systemu ratownictwa medycznego
• Współpraca OPS z Klubami Seniora, Caritas, Stowarzyszeniem Dzieci Niepełnosprawnych a także PZERiI we Włoszakowicach i Bukówcu Górnym	
• Fundacja Izba Życia- Nadzieja	
• Dobre wyposażenie jednostek OSP i selektywny system ich wywoływania	
• Program edukacyjny bezpieczeństwa na drogach publicznych (Szkoła we Włoszakowicach)	
• Dobry stan sieci hydrantowej	
• OSP Włoszakowice i Krzycko włączone do KSRD	

Na terenie gminy nie ma problemów z dostępem do podstawowych usług zdrowotnych, są one świadczone na wysokim poziomie, występują natomiast braki w zakresie opieki specjalistycznej i dentystycznej. Jest to sytuacja typowa dla gmin o charakterze wiejskim, co związane jest z rozwiązaniami systemowymi w zakresie opieki zdrowotnej. Organizuje się systematyczne akcje badań profilaktycznych, w których bierze udział duża liczba mieszkańców. Słabym elementem opieki zdrowotnej na terenie gminy jest system ratownictwa. Najbliższa stacja pogotowia ratunkowego jest znacznie oddalona, co w przypadku zagrożenia życia jest poważnym problemem.

System ratownictwa pożarowego jest bardzo dobrze zorganizowany. Ochotnicze Straże Pożarne są wyposażone w odpowiedni sprzęt i, co bardzo ważne, stworzono funkcjonalny system ich wywoływania. Dwie jednostki zostały włączone do Krajowego Systemu Ratownictwa Drogowego, co świadczy o ich dobrej organizacji. Problemem z

zakresu bezpieczeństwa mieszkańców jest sezonowy wzrost przestępczości na terenach lotniskowych, związany przede wszystkim z kradzieżami na terenie Boszkowa.

* * *

Zaprezentowane powyżej wyniki analizy sytuacji gminy, przeprowadzonej z udziałem jej mieszkańców, stały się podstawą procesu planistycznego, mającego na celu wprowadzić w gminie system zarządzania strategicznego. Wykorzystując zebrane informacje dotyczące aktualnego potencjału rozwojowego Włoszakowic opracowano zestaw zagadnień, które stały się punktem wyjścia do stworzenia strategicznego planu rozwoju gminy, bazującego na jej silnych stronach, a także zawierającego rozwiązania problemów, z jakimi boryka się samorząd gminy.